



www.auditrf.ru • ISSN 2227-9288

8 • 2021

АУДИТ



**Профессионалы на рынке всегда были
и будут востребованы**

Самойлов Евгений Владимирович, к.э.н., генеральный директор «Кроу СиАрЭс Русаудит», член Правления СРО ААС, член Комитета по аудиту общественно-значимых организаций и Комитета по ИТ и кибербезопасности

Входит в «Перечень ВАК ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертации на соискание ученой степени доктора и кандидата наук» – [http://vak.ed.gov.ru].

Редакционная коллегия

Чая Владимир Тигранович,
главный редактор, д.э.н., профессор, академик РАЕН, главный научный сотрудник кафедры учета, анализа и аудита экономического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова, вице-президент, учредитель СРО аудиторов Ассоциация "Содружество", chaya@auditor-sro.org

Добровенский Василий Сергеевич,
генеральный директор Издательского дома «АУДИТ», первый заместитель главного редактора, audit@auditrf.ru

Бариленко Владимир Иванович,
д.э.н., профессор Департамента бизнес-аналитики Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, заслуженный работник высшей школы Российской Федерации, vbarilenko@yandex.ru

Вахрушина Мария Арамовна,
д.э.н., профессор Департамента бизнес-аналитики Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, vakhrushina@mail.ru

Гузов Юрий Николаевич,
к.э.н., доцент, первый зам. декана экономического факультета Санкт-Петербургского государственного университета, аудитор, guzov@mail.ru

Ефимова Ольга Владимировна,
д.э.н., профессор, Департамента бизнес-аналитики Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, oefimova2002@mail.ru

Керимов Вагиф Эльдар оглы,
д.э.н., профессор, Департамента бизнес-аналитики Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, oefimova2002@mail.ru

Кобозева Надежда Васильевна,
к.э.н., доцент Департамента аудита и корпоративной отчетности Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа Финансового университета при Правительстве Российской Федерации. Директор по контролю качества аудиторской деятельности НП «Аудиторская ассоциация Содружество», nadezdakob@yandex.ru

Конкин Виталий Викторович,
к.э.н., заместитель главного бухгалтера ОАО «Первый канал», konkin1tv@mail.ru

Кутер Михаил Исаакович,
д.э.н., профессор, зав. кафедрой бухгалтерского учета, аудита и автоматизированной обработки данных Кубанского государственного университета, заслуженный работник Высшей школы РФ, попечитель международной академии истории бухгалтерии США

Николаев Виктор Алексеевич,
д.э.н., профессор кафедры менеджмента РАНХиГС при Президенте РФ, Институт бизнеса и делового администрирования, nikolaeva@mail.ru

Сидорова Марина Ильинична,
д.э.н., доцент, профессор Департамента аудита и корпоративной отчетности Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, sidorova2003@list.ru

Суйц Виктор Паулевич,
д.э.н., профессор, зав. кафедрой учета, анализа и аудита экономического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова

Хорин Александр Николаевич,
д.э.н., профессор МГУ имени М.В. Ломоносова, член-корреспондент академии менеджмента и рынка, действительный член международной Академии информатизации, член-корреспондент Академии экономических наук и предпринимательской деятельности, ahd_kafedra@mail.ru

Чечина Мария Владимировна,
ответственный секретарь, redaktor@auditrf.ru

Чупахина Наталья Ильинична,
д.э.н., профессор кафедры «Экономика и менеджмент» Старооскольского технологического института им. А.А. Угарова (филиала) «МИСиС», st_chupahina@mail.ru

Юмтарова Наталья Александровна,
к.э.н., ведущий специалист отдела международной отчетности и контроля АО «Биннофрам», natalia.yumtarova@gmail.com

Международный редакционный совет

Хурумова Ирина Вольфовна
координатор международного редакционного совета, генеральный директор ООО «Аудит Хаус»

Алиев Зубайир Магомедбирович
к.э.н., Член Правления - ревизор СООО «Галерея Концепт», z-m-aliev@mail.ru (Республика Беларусь)

Беридзе Теимураз
д.э.н., профессор факультета экономики и бизнеса Тбилисского государственного университета имени Иванэ Джавахишвили (Республика Грузия)

Гаспарян Мартик Юрикович
д.э.н., профессор, академик, вице-президент Международной академии духовного единства народов мира, член Экспертного Совета Контрольно-счетной палаты г.Москвы (Российская Федерация)

Гогия Кама Алексеевна
Председатель государственного комитета Республики Абхазия по статистике, д.э.н., почетный профессор Абхазского государственного университета, член-корр. РАЕН

Жолаева Маргарита Ахантаевна
доктор PhD, доцент кафедры учета, анализа и аудита Евразийского национального университета имени Л.Н. Гумилева (Республика Казахстан)

Кваташидзе Надежда Викторовна
ассоциированный профессор кафедры бухгалтерского учета и аудита факультета экономики и бизнеса Тбилисского государственного университета имени Иванэ Джавахишвили (Республика Грузия)

Кумар Раджив
доктор, второй секретарь международного отдела Министерства Науки и образования Индии (Республика Индия)

Мельник Маргарита Викторовна
д.э.н., профессор кафедры «Аудит и контроль» Финансового университета при Правительстве Российской Федерации (Российская Федерация)

Николаев Игорь Алексеевич
д.э.н., профессор Высшей школы экономики, директор Института стратегического анализа компании ФБК Грант Торнтон (Российская Федерация)

Новрузов Вахид Тапдыг оглы
Председатель Палаты Аудиторов Азербайджанской Республики, д.э.н., профессор (Азербайджанская Республика)

Панков Виктор Васильевич
д.э.н., профессор кафедры бухгалтерского учета и налогообложения РЭУ им. Г.В. Плеханова (Российская Федерация)

Рейльян Янно Рудольфович
д.э.н., профессор международной экономики факультета экономики и бизнес-администрирования Тартуского университета (Эстонская Республика)

Рябухин Сергей Николаевич
д.э.н., председатель Комитета по бюджету и финансовым рынкам Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации (Российская Федерация)

Раш-Латыпова Ольга Владимировна
д.э.н., профессор факультета бизнес Higher Education Melbourne Polytechnic, сертифицированный бухгалтер Австралии (Австралийский Союз, Австралия)

Сосновский Александр Викторович
д.фил. н., профессор, приват-доцент Института международной политики и экономики в Гамбурге, директор и главный редактор немецкого интернет-журнала «World Economy» (Германия)

Суварян Юрий Михайлович
д.э.н., профессор, академик-секретарь Отделения арменоведения и общественных наук, член Президиума НАН РА, зав. кафедрой управления Армянского государственного университета экономики (Республика Армения)

Харабадзе Елена Аслановна
профессор, эмеритус-профессор кафедры бухгалтерского учета и аудита факультета экономики и бизнеса Тбилисского государственного университета имени Иванэ Джавахишвили (Республика Грузия)

Оглавление

В гостях у редакции	2
Бухгалтерский учет	
Аудит	
Рынок аудиторских услуг: год 2020 Авторы: Гутцайт Е.М., Марьясин А.М.	5
Бухгалтерский учет	
Бухгалтерская отчетность как основа информационного обеспечения диагностики и антикризисного управления Авторы: Удовикова А.А., Марченкова И.Н.	12
Ключевые полномочия, роль и ответственность главного бухгалтера в принятии важных деловых решений Автор: Чайковская Л.А.	17
Особенности учета и контроля деятельности организаций сферы гостиничных услуг Авторы: Баттих Р., Пласкова Н.С.	20
МСФО	
Информационно-аналитическое обеспечение формирования статей финансовой отчетности в соответствии с МСФО Авторы: Боровикова Т.В., Тищенко Г.З., Петушкова Г.А.	23
Экономика и управление народным хозяйством	
Нефинансовая отчетность: проблемы терминологии Авторы: Соловьева О.В.	27
Менеджмент	
Модель оценки больших данных на примере бизнес-процесса «Управление Персоналом» в торгово-розничной компании Автор: Шитилина Д.А.	32
Современные тенденции развития предпринимательства в сфере туризма, сервиса и логистики на примере России и Казахстана Авторы: Шпилькина Т.А., Глинкина О.В.	35

Издатель: ООО «АСПЕКТ», 127247, г. Москва, Дмитровское шоссе, д.100, стр. 2, оф. 2312, auditrf.ru, E-mail: info@auditrf.ru
Учредители: Добровенский В.С., ООО «ЖЕБУР».
Редакция не несет ответственности за содержание опубликованной рекламы, не ведет переписку. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов. Ответственность за достоверность фактов несут авторы публикуемых материалов. Все права защищены. При полном или частичном использовании материалов ссылка на журнал «АУДИТ» обязательна. Журнал зарегистрирован Комитетом РФ по печати. Свидетельство № 015245 от 4 сентября 1996 г. Зарегистрировано Комитетом Российской Федерации по печати и информации.
Индекс по каталогам: ООО «Урал-Пресс» – индекс 47480 – печатная форма, 001311 – электронная версия. ОАО Агентство «Роспечать» – индекс 20475 – печатная форма, 47480 – электронная версия.
Формат 84x108/16. Подписано в печать 30.08.2021 г.
Общий тираж до 1750 экз. Заказ №

Редакция оставляет за собой право самостоятельно подбирать к авторским материалам иллюстрации, вносить необходимые стилистические и орфографические правки без согласования с автором. Поступившие в редакцию материалы будут свидетельствовать о согласии авторов принять требования редакции.

Table of contents

Visiting the editing team	2
Accounting, Statistics	
The market for audit services: year 2020 Авторы: Gutzait E.M., Maryasin A.M.	5
Financial reporting as the basis of information support for diagnostics and crisis management Авторы: Udovikova A.A., Marchenkova I.N.	12
Kye powers, role and responsibilities of the chief accountant in making important business decisions Автор: Tchaikovskaya L.A.	17
Features of accounting and control of activities of organizations in the sphere of hotel services Авторы: Battikh R., Plaskova N.S.	20
Information and analytical support for the formation of financial reporting items in accordance with IFRS Авторы: Borovikova T.V., Tishchenkova G.Z., Petushkova G.A.	23
Economics and management of the national economy	
Non-financial reporting: terminology problems Автор: Solovyova O.V.	27
Management	
The Model of Dig Data Assessment on the Example of Business Process “Human Resource Management” in a Retail Company Автор: Shitlina D.A.	32
Modern trends of entrepreneurship development in the sphere of tourism, service and logistics on the example of Russia and Kazakhstan Авторы: Shipilkina T.A., Glinkina O.V.	35

Publisher «ASPECT» Ltd, Office 2312.100/2, Dmitrovskoye Highway, Moscow,

127247, URL: auditrf.ru, E-mail: info@auditrf.ru

Establishes: V.S. Dobrovensky, «ZHEBUR», LLC.

The editorial staff disclaims any responsibility for the published advertising and does not hold correspondence. The editorial opinion may differ from the authors' opinions.

All rights reserves. Reference to the «AUDIT journal is mandatory when using materials fully or partially.

The journal is registered by the Committee of the Russian Federation on Press. No. 015245 Certificate of 4th September 1996. Registered by the Committee of the Russian Federation on Press and Information.

Catalogue index:

«UralPress», LLC – index 47480 – hard copy, index 001311 – electronic copy.

«Rospechat» Agency, OJSC – index 20475 – hard copy, index 47480 – electronic copy.

Format 84*108/16. Signed to print 30.08.2021

General circulation – 1750 copies. Order No.

В гостях у редакции: Самойлов Евгений Владимирович,

кандидат экономических наук, член Правления СРО ААС, член Комитета по аудиту общественно-значимых организаций и Комитета по ИТ и кибербезопасности.



Ред.: Евгений Владимирович, расскажите о Вашем карьерном пути, почему Вы решили связать свою судьбу с аудиторской деятельностью?

Е.В.: Думаю, не секрет, что большинство аудиторов попадают в профессию (а самое главное, и остаются в ней) достаточно случайно. Я – не исключение. Первый раз пришел в аудит будучи студентом, познакомившись с интересными людьми, создававшими в 1994 г. филиал московской аудиторской фирмы в Нижнем Новгороде. Большой объем «полевой работы» тогда удачно сочетался с получением теоретической базы в институте по специальности бухгалтерский учет и аудит. Этот опыт до сих пор, я надеюсь, позволяет мне быстро понимать суть сложных вопросов и предлагать клиентам практические решения, приносящие им долгосрочную пользу. В то время я не ограничивался аудиторскими проектами, мне тогда посчастливилось поучаствовать в реализации проектов и в области корпоративных финансов, и в управленческом консалтинге. Желание постоянно расширять свои знания привели меня в итоге в другую сферу – в реальный сектор экономики, где я занимался вопросами управления финансами и автоматизацией учета. Но на рубеже веков партнеры все той же аудиторской компании сделали мне новое предложение – аббревиатуры IAS / GAAP & HGB оказались очень заманчивы – и я вернулся в аудит, но уже стал заниматься междуна-

родной отчетностью в московском офисе «Русаудит Дорнхоф Евсеев и Партнеры». К этому моменту мне удалось завершить свою теоретическую подготовку – закончить аспирантуру, а также пройти обучение и стажировку в Германии в области контроллинга. А дальше были все стандартные этапы карьеры в аудите: сдача на аттестат, руководство командой, практикой подготовки и аудита МСФО отчетности, и, наконец, предложение возглавить фирму через 10 лет после моего первого появления в ней в качестве ассистента.

Ред.: Вы являетесь генеральным директором компании ООО «Кроу Русаудит», работающей на рынке более 20 лет. Расскажите об истории компании, какие этапы развития были для Вас наиболее интересными и запоминающимися?

Е.В.: Мое назначение на позицию генерального директора компании совпало с ее первым ребрендингом – мы были одними из первых, кто включил международный бренд в название компании – фирма стала называться Бейкер Тилли Русаудит. Надо сказать, что Русаудит исторически был создан как совместное предприятие аудиторской фирмы в Гамбурге и выпускников Финансового Университета и уже с середины 90-х стал членом международной сети, которая сейчас известна как Baker Tilly International. Так получилось, что к 2004 г. основатели Русаудита стали находить для себя другие интересы вне аудита и новая команда сделала ставку на реализацию проектов в области привлечения финансирования для клиентов (в первую очередь IPO) – эта стратегия тогда была возможна, во-первых, за счет экспертизы английского офиса Baker Tilly на LSE (лондонской бирже) и, во-вторых, за счет уже существовавшей в фирме продуктовой линейки, включавшей в себя, помимо аудита, услуги в области корпоративных финансов (DD, оценке), а также налогового и юридического консалтинга. Концентрация на рыночных клиентах средней и малой капитализации позволила намкратно увеличить бизнес, укрепить позиции на рынке среди клиентов и среди коллег по цеху. Финансовый кризис 2008 г. прошелся по нам «катком» (численность сотрудников фирмы сократилась в итоге на треть) и заставил впоследствии серьезно пересмотреть стратегию; был сложный и болезненный процесс

обновления команды, но в итоге мы стали еще сильнее. На сегодняшний день это более 200 профессионалов и уже почти 30 лет опыта работы. Конечно, были свои взлеты и падения, но в целом наша компания восстановила свои позиции в «табели о рангах». Тем более что и сами «ранги», т.е. рейтинг, стали прозрачнее и более объективно отражают структуру рынка. В 2017 г. партнерами компании было принято решение перейти в сеть Crowe Global. С этого момента название нашей компании «Кроу СиАрЭс Русаудит». Сегодня это одна из крупнейших российских аудиторских фирм, имеющая классическую продуктовую линейку.

Ред.: Как компания справилась с вызовами и испытаниями «ковидного» года?

Е.В.: Через полтора года уже кажется, что и особых вызовов 2020 г. нам не подбрасывал – мы еще в марте прошлого года ушли на удаленный график работы и пока из него не вышли и не планируем в ближайшие месяцы это делать. При этом компания смогла выполнить перед клиентами все взятые на себя обязательства, успела пройти проверку контроля качества со стороны международной сети. Как оказалось, мы были достаточно хорошо подготовлены технически и психологически. Созданный ранее задел корпоративной культуры позволил нам эффективно пройти этот действительно сложный период. Сейчас мы стараемся максимально догнать наших наиболее инновационных коллег в области информационных технологий и кибербезопасности, так как понимаем, что это стратегически важный аспект как в части репутации, так и эффективности. Сейчас активно обсуждаются варианты дальнейшего формата гибридной работы: мы пытаемся найти эффективное сочетание работы в удаленном режиме и работы в офисе. Нынешнее время крайне интересное: сейчас запускается новый экономический цикл, поэтому правильная организация бизнес-процессов существенно влияет на будущий успех партнерства.

Ред.: Как обеспечивается безопасность собственных и клиентских данных во время удаленной работы?

Е.В.: Так как это вопрос безопасности, то я не смогу детально описать все элементы системы безопасности. Если честно, иногда я сам до конца не понимаю все, что мне

объясняют наши компьютерные эксперты. Аудиторам в целом сейчас крайне не хватает знаний в области компьютерной безопасности; это должно быть одним из приоритетов нашего профессионального развития. Как финансист могу только сказать, что это все не дешево – аудиторский бизнес требует все большего объема инвестиций в области информационной безопасности, а также обработки и анализа данных. Поэтому наш рынок ждет консолидация, исходя из чисто экономических соображений, нельзя надеяться на «бесплатные решения» – мне очень нравится одно высказывание на эту тему «если Вам предлагают бесплатный обед, то обед – это Вы».

Ред.: Каково Ваше профессиональное мнение о недавно подписанном законе 359-ФЗ, которым вносятся изменения в закон об аудиторской деятельности – в части наделяния Центрального банка РФ функциями регулятора аудиторской отрасли?

Е.В.: Я думаю, никто не будет спорить, что вопрос о необходимости изменений на рынке назрел (точнее уже перезрел) и для аудиторского сообщества вопрос наличия еще одного регулятора, наверное, не самый важный (тем более, что скорее всего он будет касаться очень небольшого количества аудиторских организаций). При этом, на мой взгляд, изначальная задача усиления контроля со стороны Банка России за компаниями финансового сектора уже во многом решена уже без участия аудиторского сообщества. Ключевой вопрос в том, ограничит ли Банк России свои интересы к аудиту, исходя из «ведомственного» подхода или же проявит себя как мегарегулятор, заинтересованный в повышении финансовой прозрачности всей российской экономики. Одна из основных, а может быть и ключевая проблема российского аудита – тотальное отсутствие заинтересованных пользователей. Любые действия, способствующие повышению требований к финансовой прозрачности и достоверности информации в целом (а не только в одном сегменте финансового рынка) – будут положительно влиять на рынок аудита.

Ред.: Сейчас среди аудиторов в связи с тем же 359-ФЗ идет много разговоров об объединении – как Вы считаете, насколько этот процесс будет успешен?

Е.В.: Тема слияний не нова для нашего рынка – в последние 20 лет крупные аудиторские компании предпринимали попытки M&A, по крайней мере это было частью их стратегии. «Кроу Русаудит» не исключение, еще в середине 90-ых основатели компании одними из первых на рынке создавали аудиторско-консалтинговую группу (собственно тогда и появился термин АКГ). Региональное развитие было частью нашей стратегии в 2000-х. Последние десять лет мы также предпринимали различные шаги к укрупнению. Но пока на рынке нет успешных примеров объединения аудиторских

Евгений Владимирович Самойлов,

родился в 1974 г., в аудите с 1994 г., с 2004 г. генеральный директор «Кроу СиАрЭс Русаудит», кандидат экономических наук. Член Правления СРО ААС, член Комитета по аудиту общественно-значимых организаций и Комитета по ИТ и кибербезопасности. С 2009 по 2016 года был членом Совета ИПАР.

«Кроу СиАрЭс Русаудит» была создана в 1992 году (до 2004 года компания называлась «Русаудит Дорнхоф, Евсеев и партнеры» (с 2004 до 2017 – «Бейкер Тилли Русаудит»), входит к группу «Кроу СиАрЭс». По данным рейтингового агентства занимает 11-е место среди аудиторских организаций по выручке за 2020 г. (выручка от аудиторской деятельности свыше 200 млн рублей; в штате 35 аудиторов, из них 20 с единым аттестатом). Среднесписочная численность – 175 человек. Группа «Кроу СиАрЭс» по итогам 2020 г. согласно данным рейтинга RAEX занимает 5-е место по юридическому консалтингу, 5-е место по налоговому консалтингу, 9-е место по оценочной деятельности (среди аудиторско-консалтинговых групп). «Кроу СиАрЭс» с 2017 г. входит в международную сеть Crowe Global (сеть в России также представляют «Кроу Экспертиза» и «Кроу Аудэкс»).

практик, как среди средних, так и среди крупных компаний. Не думаю, что рынок созрел для этого. Скорее всего должно, во-первых, смениться поколение аудиторских партнеров в российских фирмах. Вторых, возникнуть регуляторное влияние по формированию крупных и независимых игроков: до сих пор многие клиенты ориентируются на общую численность аудиторов в аудиторской организации, хотя по факту большинство из них не работают постоянно в этой компании. Иногда удивляешься статистике – компания заявляет о 50 аудиторах, хотя ее среднее списочная численность всех сотрудников не превышает 20-30 человек. Этот пример условный, но он отражает реальную картину дел. Как только подобные «пузыри», которые все больше напоминают «зомби», будут осознаны пользователями и регуляторами, – возникнет вопрос о реальном кадровом потенциале фирмы, «подтянутся» темы независимости фирмы и станет ясно что «король-то голый». Можно бесконечно тратить время на свой пиар, говоря о защите национальных интересов в ходе аудита крупнейших компаний российской экономики, но если у Вас нет постоянной команды аудиторов, например из десяти человек, – Вы вряд ли сможете фактически конкурировать с компаниями, где их на порядок больше; а если Вы даже сможете получить такой крупный проект, то скорее всего у Вас будут проблемы с независимостью и это дополнительные риски для фирмы и для сообщества в целом. В настоящее время рынок де факто уже имеет высокую степень концентрации, при этом доля крупнейших игроков в ближайшее время будет стремительно расти и если регуляторы будут заинтересованы в усилении конкуренции на рынке, то должны быть предприняты системные шаги. Без этого, возможно, мы увидим разовые факты объединения, их не будет много. Самое главное, – насколько такие объединения будут жизнеспособны – просто сложить ресурсы, без повышения уровня технологичности, как в вопросах оказания услуг, так и подбора, развития персонала не перспективно. Я пока только слышу дискуссии о технике слияния фирм, но не о том, как они будут дальше развиваться,

в чем будет их конкурентное преимущество. Если говорить о текущей позиции нашей фирмы, то мы всегда готовы обсудить предложения об объединении, однако с учетом накопленного опыта я лично вижу больше возможностей органического расширения команды и привлечения в штат профессионалов, с которыми совпадает видение развития рынка. Современные информационные технологии и удаленный режим работы сейчас сняли все ограничения в части необходимости создания филиалов и отдельных офисов. Кроу Русаудит изначально был создан как партнерство и все эти годы не переставал им быть – в настоящее время у нас только долевых партнеров девять человек, хотя есть и не-долевые партнеры, то есть не участвующие в капитале. Устоявшаяся за почти тридцать лет работы фирмы партнерская модель позволяет нам учитывать вклад каждого партнера в достижение результата и обеспечивает эффективную мотивацию предпринимателей от аудита и консалтинга.

Ред.: Евгений Владимирович, Вы оказываете услуги по поддержке выхода российского бизнеса на международный рынок. Расскажите, как различаются стратегии выхода на внешние рынки для малого и крупного бизнеса?

Е.В.: Я думаю, что в вопросах выхода на внешние рынки нужно скорее говорить о другой системе координат – важен не размер бизнеса, а интенсивность инноваций, присущая ему. Компания, ежегодно внедряющая новый продукт или выходящая на новый рынок, будет подходить к этому процессу совсем не так, как это видится бизнесу, успешно предлагающему свой единственный продукт одним и тем же клиентам в течение длительного времени, это очень разные корпоративные культуры. Консультант, привлекаемый к процессу выхода на международные рынки должен, в первую очередь, обладать опытом работы в такого рода проектах. Как и в любых нишевых консалтинговых проектах (в отличие от массовой услуги, как, например, аудит) размер команды не является определяющим. Если говорить о поддержке выхода отечественного бизнеса на международный рынок, то помимо опы-

та российской команды, важным является не только глобальное покрытие (способность оказать поддержку в тех странах, куда хочет выйти клиент), но и постоянное взаимодействие экспертов в различных странах. Причем последнее - это не только текущие проекты, но и постоянные коммуникации в области бизнес-развития, маркетинга, да и просто человеческое общение. Бизнес все-таки делают конкретные люди. Думаю, вы очень удивитесь, когда узнаете какой эффект для конкретной практики может дать такой простой инструмент, как ежемесячный конференц-звонок коллег из разных офисов одной сети, реализующих единый бизнес-план глобального развития любого консалтингового продукта.

Ред.: Как Вы считаете, какие инициативы от госрегулятора помогут создать благоприятную среду для роста инвестиций и активизации процесса IPO?

Е.В.: Мне достаточно сложно комментировать этот вопрос, так как само по себе совмещение процессов построения государственного капитализма и развития финансового рынка представляется противоречивым. Фондовый рынок требует от компаний прозрачности, реального функционирования системы корпоративного управления. В условиях концентрации капитала в руках государства все эти инструменты защиты интересов миноритарных акционеров становятся «декорациями»; их можно бесконечно совершенствовать (вводить новые требования, распространять лучшую практику) - но это не решит вопрос доверия и привлечения новых миноритарных инвесторов, так как все понимают, как на самом деле принимаются решения и чьи интересы учитываются в первую очередь. Данная ситуация конечно же оказывает влияние и на рыночный сегмент - текущие реалии российского менеджмента до сих пор отстают от лучших мировых практик, которые внедряются в каждодневную жизнь не быстро и это может иметь свои дополнительные негативные следствия. В последнее время мы видим значительный приток на фондовый рынок физических лиц, которые перестали получать приемлемый для них доход от размещения свободных средств в депозитах. Большой частью такие инвесторы готовы идти в очень рискованные проекты, предлагающие высокие проценты по облигациям или обещающие бурный рост стоимости акций. Такие инвесторы в массе своей не обладают достаточным уровнем финансовой грамотности и, скорее всего, рано или поздно станут жертвами своего поведения - потеряют деньги и больше никогда не вернуться на финансовый рынок. Поэтому, на мой взгляд, основной задачей сейчас остается повышение массового уровня финансовой грамотности и развитие профессиональной инфраструктуры - стимулирование роста

кол-ва и качества независимых профессиональных игроков, специализирующихся на различных типах инвестирования (венчурные фонды, фонды прямых инвестиций). Концентрация рынка в среде крупнейших игроков безусловно улучшает контроль за ситуацией, но развитие финансового рынка в долгосрочной перспективе возможно только при большом количестве рыночных игроков, которые конечно также должны быть настроены на профессиональную работу.

Ред.: Возвращаясь к текущим вопросам аудита, каковы на Ваш взгляд основные вызовы, стоящие сейчас перед аудиторским сообществом?

Е.В.: Если говорить о внешних вызовах, то, как я уже говорил, основной проблемой является спрос на достоверную финансовую информацию: де факто отсутствуют заинтересованные пользователи (государство традиционно не эффективный собственник, фондовый рынок крайне мал и не развит, как минимум по количеству его участников, кредиторы ориентированы на залоги, налоговые органы выбрали путь определения налоговой базы минуя бухгалтерский учет, частный бизнес привык принимать решения «эмоционально» или ссылаясь на данные «управленческого учета»). Изменение этой ситуации - процесс длительный и, к сожалению, он даже еще не начал на уровне дискуссий и обсуждения конкретных шагов, не определены «выгодоприобретатели» (помимо аудиторского сообщества). Однако даже на текущем уровне спроса на качественные аудиторские услуги у нас достаточно много внутренних проблем, решение которых уже полностью в наших руках. Я уже говорил о необходимости цифровой трансформации аудита - это глобальный процесс. Наш рынок в глобальном масштабе небольшой, но что гораздо хуже, в последние годы низко маржинальный. В этих условиях не стоит ожидать локализации международных решений, а в силу тенденции все больших ограничений на использование иностранного программного обеспечения нам предстоит самостоятельно «изобретать велосипед» - иметь более высокие издержки за счет внутренних разработок процессов автоматизации аудита, анализа данных и прочих аспектов обработки клиентской информации. Это приведет к дополнительному неравенству в аудиторской среде - теперь уже цифровому. Однако самой главной проблемой сейчас является нехватка персонала. Текущая маржинальность бизнеса не позволяет привлекать в профессию лучших студентов, удерживать перспективных сотрудников. Издержки, связанные со сдачей профессиональных экзаменов, пока не сопоставимы с выгодами от получения аттестата. Конечно, это не плохо для самих аудиторов - профессионал

всегда востребован на рынке. Но если говорить о бизнесе аудиторских организаций, то до завершения процесса очистки рынка от недобросовестных игроков и нормализации цен на аудиторские услуги проблема нехватки персонала будет сдерживать развитие профессии. Наверное, в самой сложной ситуации сейчас окажутся региональные игроки - удаленный режим работы дает возможность нанимать профессионалов в регионах и платить им более высокие зарплаты, чем это принято сейчас в том или ином регионе. Разрыв между зарплатами в Москве и регионах постепенно начнет сокращаться, что, во-первых, приведет к необходимости более высокого роста цен на свои услуги со стороны региональных компаний. Во-вторых, изменит практику найма региональных компаний в качестве субподрядчиков крупнейшими российскими аудиторскими фирмами - гораздо проще работать с конкретным аудитором напрямую. Так что в ближайшее время нас ждут серьезные изменения бизнес-модели работы аудиторских организаций, что связано не только и не столько с изменением нашего отраслевого закона. Хочется надеяться, что совместными усилиями через площадку СРО профессиональное сообщество сможет найти эволюционные пути развития профессии, и мы в ходе всех описанных выше изменений не потеряем профессионалов, для которых эта работа является интересной, и в которой они готовы дальше развиваться; а аудиторские организации, ориентированные на профессиональную работу, будут иметь устойчивую базу для долгосрочного роста.

Ред.: Что бы Вы пожелали аудиторам в преддверии нового сезона?

Е.В.: Впереди очередная эпоха перемен, поэтому нужно искать новые возможности, адаптировать свою работу в новых обстоятельствах. Профессионалы на рынке всегда были и будут востребованы. При этом сейчас у нас есть шанс коллективно изменить рынок на площадке единого СРО: необходимо про-активно включаться в обсуждение актуальных вопросов, в том числе с пользователями наших услуг, инициировать дальнейшие изменения как в области законодательного регулирования профессии, так и внутренних регламентов СРО. Позитивный взгляд на текущую ситуацию будет, наверное, лучшим советом. А если говорить о пожеланиях, то, конечно, побольше заинтересованных и платежеспособных клиентов, успешного решения сложных профессиональных задач и, наконец, новых контактов. Как я уже говорил - наш бизнес строится на людях, поэтому самое главное - это команда, в которой Вы работаете.

Евгений Владимирович, большое спасибо за беседу!

The magazine enters in «List of conducting scientific magazines and the editions which are let out in the Russian Federation in which the basic scientific results of dissertations on competition of a scientific degree of the doctor of sciences» should be published [http://vak.ed.gov.ru].

Editorial Board:

Chaya Vladimir Tigranovich,

Chief Editor, Doctor of Economics, Professor, member of the Russian Academy of Natural Sciences, Senior Research Associate of the Department of Accounting, Analysis and Auditing of the Faculty of Economics of M.V. Lomonosov MSU, Chairman of the Executive Board of the non-profit partnership "Auditors Association "Sodruzhestvo.. chaya@auditor-sro.org

Dobrovensky Vasilii Sergeevich,

Director general of the Publishing house "AUDIT",
First assistant of the chief editor. audit@auditrf.ru

Barilenko Vladimir Ivanovich,

Doctor of Economics, professor, Department of Accounting, Analysis and Audit, Financial University under the Government of the Russian Federation (Moscow), honored worker of higher education of the Russian Federation. vbarilenko@yandex.ru

Chechina Maria Vladimirovna,

Executive secretary, redaktor@auditrf.ru

Chupakhina Natalia Iliinichna,

Doctor of Economics, Professor of Department "Economics and Management" of Starooskolskii Technological Institute n.a. A.A. Ugarov (branch) «MISI». st_chupakhina@mail.ru

Iumtarova Natalia Aleksandrovna,

Phd Economics, Leading Specialist of the International Reporting and Control Department AO "Binnofram". natalia.yumtarova@gmail.com

Guzov Yury Nikolaevich,

candidate of economic sciences, docent (or assistant professor), first deputy dean of the faculty of economics of Saint Petersburg State University, auditor. guzow@mail.ru

Efimova Olga Vladimirovna,

Doctor of Economics, professor Department of Accounting, Analysis and Audit, Financial University under the Government of the Russian Federation (Moscow), oefimova2002@mail.ru

Ivanova Iya Andreevna,

Executive Secretary. auditru@yandex.ru

Kerimov Vagif Eldar ogly,

Doctor of Economics, Professor of Accounting Department of FGBOU VPO "Russian State Agriculture University" - MSKhA n.a. K.M. Timiriyev.

Khorin Aleksandr Nikolaevich,

Doctor of Economics, Professor of Lomonosov Moscow State University, corresponding member of Management and Market Academy, full member of the International Informatization Academy, corresponding member of Academy of economic sciences and business, ahd_kafedra@mail.ru

Kobozeva Nadezhda Vasilevna,

PhD Economics, Senior Lecturer of Tula Branch of the Financial University under the Government of the Russian Federation. Deputy Director for Quality Control of Audit of NP "AAC". nadezdakob@yandex.ru

Konkin Vitalii Viktorovich,

PhD Economics, Deputy Chief Accountant of OJSC "Pervii kanal". konkin1tv@mail.ru

Kuter Mikhail Isaakovich,

Doctor of Economics, professor, Head of Department of Accounting, Audit and automated processing of the Kuban State University, Honored employee of the Higher School of the Russian Federation, Trustee of the International Academy of History of accounting in the United States of America

Nikolaev Viktor Alekseevich,

Professor The Russian Presidential academy of national economy and public administration, Institute of business studies, doctor of economics, nikolaeva@mail.ru

Sidorova Marina Iliinichna,

Doctor of Economics, assistant professor Department of Accounting, Analysis and Audit, Financial University under the Government of the Russian Federation (Moscow), sidorova2003@list.ru

Suits Viktor Paulevich,

Doctor of Economics, Professor, Chief of Department of Accounting, Analysis and Audit of the Faculty of Economics of Lomonosov Moscow State University.

Vakhruchina Maria Aramovna,

Doctor of Economics, Professor of Department of accounting, analysis and audit, Financial University under the Government of the Russian Federation, vakhruchina@mail.ru

International editorial board

Khurumova Irina

Coordinator of the international editorial Board,
AUDIT HOUSE LLC CEO

Aliev Zubayir Magomeddibirovich

Phd Economics, Member of the Board - Auditor of the Concept Gallery JLLC, z-m-aliev@mail.ru (Republic of Belarus)

Beridze Teimuraz

Doctor of Economics, Professor Department of the Faculty of Economics and Business of Tbilisi State University named after Ivane Javakishvili (Georgia)

Gasparyan Martik Yurikovich

Doctor of Economics, professor, academician, vice-president of the International Academy of Spiritual Unity of peoples of the world, a member of the Advisory Board of the Chamber of Control and Accounts of Moscow (Russian Federation)

Gogia Kama Alekseevna

Chairman of the State Committee of Statistics of the Republic of Abkhazia, Ph.D. of Economics, Honorary Professor of Abkhaz State University, Associate Member of the Russian Academy of Natural Sciences

Kharabadze Elena Ruslanovna

Professor, Head of the Department of Accounting and Audit of the faculty of Economics and Business of Tbilisi State University named after Ivane Javakishvili (Georgia)

Koomar Rajiv

Doctor, second secretary of the International Department of the Ministry of Science and Education of India (Republic of India)

Kvatashidze Nadezhda Viktorovna

Associate Professor of the Department of Accounting and Audit of the Faculty of Economics and Business of Tbilisi State University named after Ivane Javakishvili (Georgia)

Melnik Margarita Viktorovna

Doctor of Economics, professor of the faculty of "Audit and control" of the Financial University under the Government of the Russian Federation (Russian Federation)

Nikolaev Igor Alekseevich

Doctor of Economics, professor of the Higher School of Economics, director of the Institute of Strategic Analysis FBK Grant Thornton (Russian Federation)

Novruzov Vahid Tapdig

Chairman of the Chamber of Auditors of the Republic of Azerbaijan, doctor of economic sciences, professor

Pankov Victor Vasilevich

Doctor of Economic Sciences, Professor at the Department of Accounting and Taxation at the Plekhanov Russian University of Economics (Russian Federation)

Reylyan Iano Rudolphovich

Doctor of economic sciences, professor at the faculty of international economics and business administration, Tartu University (Republic of Estonia)

Riabukhin Sergey Nikolaevich

Doctor of Economics, Chairman of the Committee on Budget and Financial Markets of the Federal Assembly Council of the Russian Federation (Russian Federation)

Rush-Latypova Olga Vladimirovna

Doctor of economic sciences, professor at business faculty of the Higher Education Melbourne Polytechnic, certified accountant of Australia (Commonwealth of Australia, Australia)

Sosnovsky Alexander Viktorovich

assistant professor of the Institute of International Politics and Economics in Hamburg, chief editor of the German online magazine "World Economy" (Federal Republic of Germany)

Suvaryan Yuriy Mikhaylovich

Doctor of economics, professor, academician secretary of the faculty of Study of Armenia and social science, National academy of Sciences of Armenia presidium member, head of Armenian State University of Economics administration chair (the Republic of Armenia)

Zholaeva Margarita Ahantaevna

Doctor PhD, docent of Department of Accounting, Analysis and Auditing of the L.N.Gumilyov Eurasian National University (Republic of Kazakhstan)



8 • 2021

AUDIT

